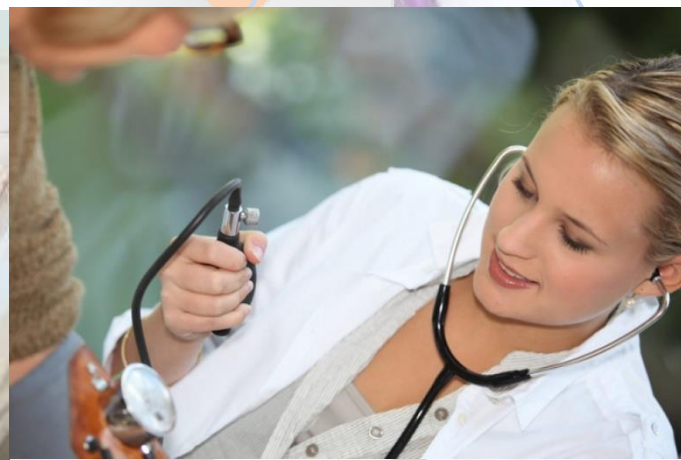
ГАПОУ «Липецкий медицинский колледж»

Проект «Оптимизация процесса перевода студентов в ГАПОУ «Липецкий медицинский колледж»

Руководитель проекта: Степанова Т.И., директор ГАПОУ «Липецкий медицинский колледж»



ШАГ 1

СОСТАВЛЕНИЕ КАРТОЧКИ ПРОЕКТА

КАРТОЧКА ПРОЕКТА
«Оптимизация процесса перевода студентов в ГАПОУ «Липецкий медицинский колледж»

СОГЛАСОВАНО:
Заместитель начальника
управления здравоохранения
Липецкой области
_____ О.А. Таскина
«17» 12 2020г

УТВЕРЖДАЮ:
Директор ГАПОУ
«Липецкий медицинский колледж»
_____ Т.И. Степанова
«17» декабря 2020г

Паспорт проекта
«Оптимизация процесса перевода студентов в ГАПОУ «Липецкий медицинский колледж»

Блок 1. Вовлеченные лица и рамки проекта:
Заказчик проекта: директор ГАПОУ «ЛМК» Т.И. Степанова
Процесс: перевод студентов
Границы процесса: от подачи заявления в исходной образовательной организации о выдаче справки о периоде обучения до издания приказа в принимающей образовательной организации о зачислении студента
Руководитель проекта: Степанова Т.И. – директор
Команда проекта:
Корнаухова Т.А., зам. директора по учебной работе; Репина Н.М., руководитель учебной части; Таньшина Г. В., программист; Демина Л.В., юрисконсульт; Панкова Я.Г. и Нурахмедов С.Ф., студенты.

Блок 2. Обоснование выбора
Ключевые риски: перевод с большим количеством задолженностей, отставание в изучении дисциплин и профессиональных модулей, сложность ликвидации задолженностей
Процесс:
1. Длительность процесса перевода
2. Многоэтапность процесса перевода и необходимость соблюдения последовательности этапов перевода
3. Неопределенность степени совпадения изученных дисциплин и профессиональных модулей исходной образовательной организации и принимающей образовательной организации

Блок 3. Цели и плановый эффект:

№ п/п	Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
1	Сокращение времени на перевод	33 дня	15 дней
2	Снижение возвратов по потоку	2	0
3	Сокращение времени на проверку программ обучения	24часа	3 часа
4	Повышение удовлетворенности переводом	43%	80%

Эффекты:
1. Разработка программного сервиса «Калькулятор совпадения программ обучения» для автоматизации выявления задолженностей по дисциплинам и профессиональным модулям при переводе
2. Разработка единого алгоритма-схемы перевода с шаблонами документов из исходящей в принимающую организацию и размещение его на сайте колледжа с QR-кодами

Блок 4. Ключевые события и сроки:

1. Открытие и подготовка проекта с 08.12.2020 до 20.12.2020;
2. Анализ текущей ситуации с 21.12.2020 по 27.12.2020;
3. Внедрение с 28.12.2020 по 01.02.2021;
4. Анализ и исправление ошибок с 02.02.2021 по 10.02.2021;
5.Защита карточки проекта 11.02.2021;
6. Закрепление результатов и закрытие проекта с 12.02.2021 по 15.02.2021.

КОМАНДА ПРОЕКТА

ШАГ 2

ПРОВЕДЕНИЕ ЗАМЕРОВ ВРЕМЕНИ ПО ПРОЦЕССУ

Замеры времени по процессу

ЧЕК-ЛИСТ процесса перевода студентов в ГАПОУ «Липецкий медицинский колледж» Ф.И.О. исполнителя замеров: Репина Н. М., время протекания процесса: от 18 до 33 дней				
№ п/п	Шаг процесса	Дата проведения замера	Время протекания шага процесса	Исполнитель шага процесса
1	Написание заявления о выдаче справки о периоде обучения в связи с переводом в исходящей ПОО	08.12.20	15-10мин.	Студент
2	Выдача справки о периоде обучения в исходящей ПОО	11.12.2020	5-2дня	Руководитель учебной части
3	Написание заявления о переводе в принимающую ПОО	14.12.2020	10-15 мин.	Студент
4	Определение периода ,в течение которого будет допущен к обучению	17.12.2020	1 дн.-3 дн.	Руководитель учебной части
5	Возврат за справкой	18.12.2020	1 дн.	студент
6	Конкурсный отбор	19.12.2020	1-2 дн.	Руководитель учебной части(комиссионно)
7	Принятие решения о зачислении	28.12.2020	5-9 дн.	Комиссионно
8	Возврат в исходную ПОО в связи с невозможностью принятия решения о зачислении	29.12.2020	1день.	Руководитель учебной части
9	Выдача справки о переводе	31.12.2020	3-5 дн.	Руководитель учебной части
10	Написание заявления об отчислении в связи с переводом в исходной ПОО	11.01.2021	10-15 мин.	Студент
11	Издание приказа об отчислении в исходной ПОО	14.01.2021	2-3 дня.	Руководитель учебной части
12	Подготовка выписки из приказа об отчислении в исходной ПОО	15.01.2021	1-3 дн.	Руководитель учебной части
13	Издание приказа о зачислении в принимающую ПОО	19.01.2021	2-3дня	Руководитель учебной части

ШАГ 3

ПОСТРОЕНИЕ КАРТЫ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

Проект «Оптимизация процесса перевода студентов в ГАПОУ «Липецкий медицинский колледж»

ВПП (время протекания процесса) – min 18 дн, max 33 дн

ВЫЯВЛЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРОЦЕССА

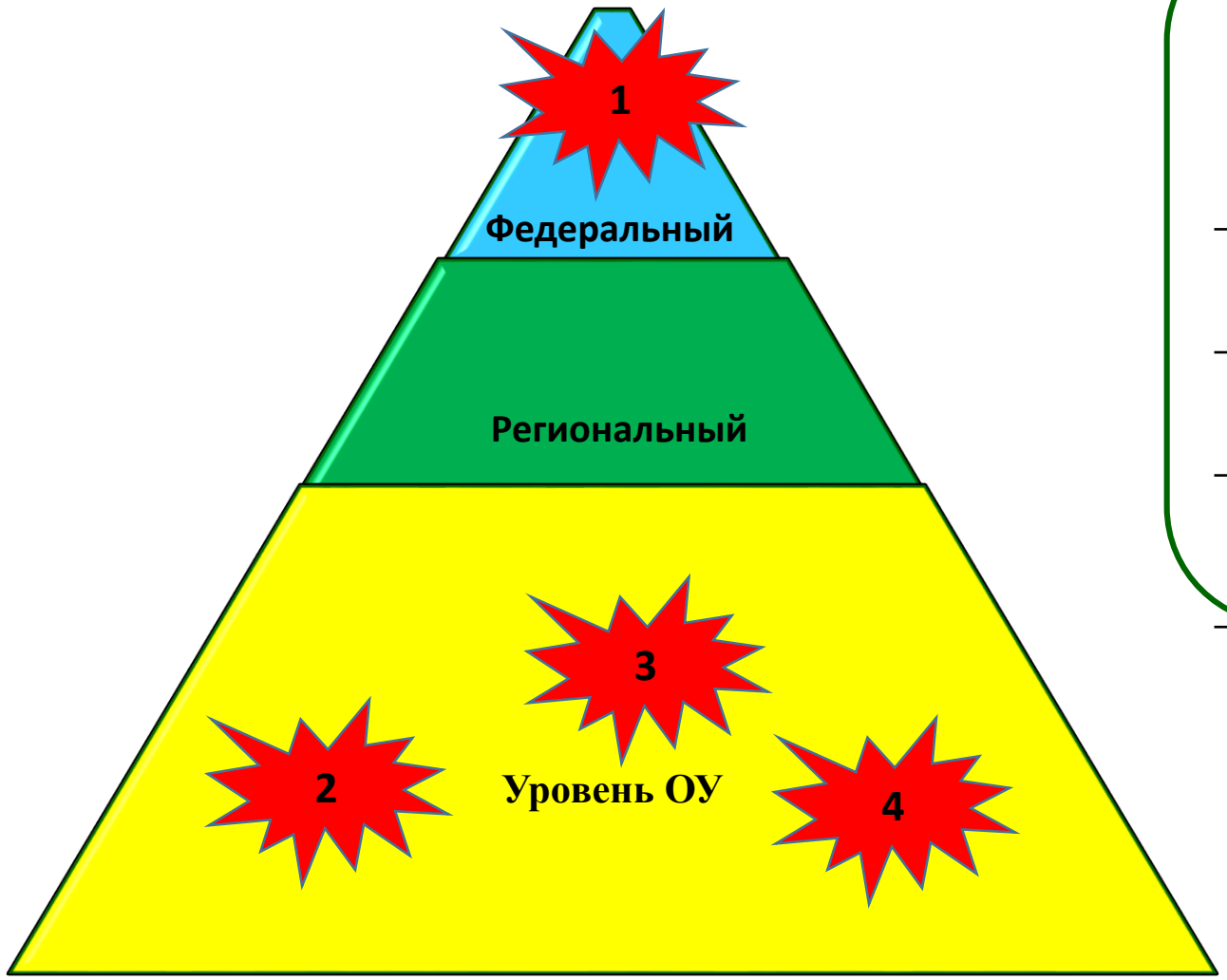
«Оптимизация процесса перевода студентов в ГАПОУ «ЛМК»

- Временные потери на получение справки о периоде обучения
- Затраты времени на определение периода, в течение которого студент будет допущен к обучению
- Длительное время согласования возможностей ликвидации разницы программ
- Временные потери в связи с отсутствием шаблона документов и четкого алгоритма перевода

ШАГ 4

ПОСТРОЕНИЕ ПИРАМИДЫ ПРОБЛЕМ

Пирамида проблем



1.	Сложная процедура перевода в соответствии с приказом министерства образования и науки от 10февраля 2017года № 124 «Об утверждении порядка перевода обучающихся…»
2.	Отсутствие алгоритма перевода студентов
3.	Отсутствие образцов заявлений и справок на сайте колледжа
4.	Нет программы для сопоставления рабочих программ

ШАГ 5

ПОСТРОЕНИЕ ДИАГРАММЫ ИСИКАВЫ

ДИАГРАММА ИСИКАВЫ

ШАГ 6

ПОИСК РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕТОДА «5 ПОЧЕМУ?»

МЕТОД «5 ПОЧЕМУ?»

Временные потери у студентов при переводе в ГАПОУ «Липецкий медицинский колледж»	
Почему?	Студенты не знают Порядка перевода
Почему?	На сайте ПОО размещено Положение о Порядке перевода, разработанное на основании приказа Минобрнауки РФ от10.02.2017 №124, которое вызывает затруднения
Почему?	Неопределенность в определении совпадения программ обучения в исходящей и принимающей ПОО и длительность перевода
Почему?	Студенты не знают объем пройденных дисциплин и профмодулей в принимающей ПОО и делают ошибки в документах
Почему?	Нет программного сервиса «Калькулятор совпадения программ обучения», шаблонов документов и алгоритма перевода

Принятое решение: разработать программный сервис «Калькулятор совпадения программ обучения», шаблоны документов QR-кодами и алгоритм перевода с размещением на сайте колледжа

ШАГ 7

ПОСТРОЕНИЕ КАРТЫ ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА «КАК БУДЕТ»

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

Проект «Оптимизация процесса перевода студентов в ГАПОУ «Липецкий медицинский колледж»

- Создание шаблона заявления о выдаче справки о периоде обучения и QR

min 2 дн
max 3 дн

- Создание шаблона справки о периоде обучения в связи с переводом и QR

- Создание шаблона заявления о переводе и QR

min 4дн
max 7дн

- Разработка программного сервиса «Калькулятор совпадения программ

min 1 дн
max 3дн

- Создание шаблона справки о переводе и QR

- Создание шаблона заявления об отчислении в порядке перевода

min 1 дн
max 2 дн

- Создание шаблона договора о платных услугах

ВПП (время протекания процесса) – min 8 дн, max 15 дн

Исходящая ПОО

Принимающая ПОО-Липецкий медицинский колледж

ШАГ 8

РАЗРАБОТКА ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕШЕНИЮ ПРОБЛЕМ И СРОКОВ ИХ РЕШЕНИЯ

Основные блоки работ проекта

Диаграмма Ганта

Год реализации проекта 2020-2021 г.	Временные рамки проекта				
	декабрь		январь		февраль
	1-2 нед.	3-4нед.	1-2 нед.	3-4нед.	1-2 нед.
Действие					
1.Старт проекта. Создание рабочей группы					
2. Диагностика и целевое состояние					
3. Разработка карт текущего и целевого состояния					
4. Анализ выявленных проблем и формирование предложений по их устранению					
5. Разработка единого алгоритма и образцов документов оформления процесса перевода студентов из других ПОО, создание программного сервиса-калькулятора совпадения образовательных программ					
6. Размещение информации о переводе на сайте колледжа (с QR-кодами)					
7. Проведение пилотных переводов студентов					
8. Подведение итогов. Оформление результатов.					

Ответственные исполнители проекта

№ п/п	Мероприятия	Ответственные	Начало работ	Окончание работ
1.	Старт проекта. Создание рабочей группы	Директор	01.12.2020	14.12.2020
2.	Диагностика и целевое состояние	Директор, зам. директора	15.12.2020	30.12.2020
3.	Разработка карт текущего и целевого состояния	Директор	23.12.2020	30.12.2020
4.	Анализ выявленных проблем и формирование предложений по их устранению	Директор, зам. директора, рук. уч. части	07.01.2021	14.01.2021
5.	Разработка единого алгоритма и шаблонов документов, создание программного сервиса-калькулятора	Юрисконсульт, программист	15.01.2021	30.01.2021
6.	Размещение информации о переводе на сайте с QR-кодами	Программист	31.01.2021	01.02.2021
7.	Проведение пилотных переводов	Рук. уч. части	01.02.21	15.02.2021
8.	Подведение итогов. Оформление результатов		15.02.2021	15.02.2021

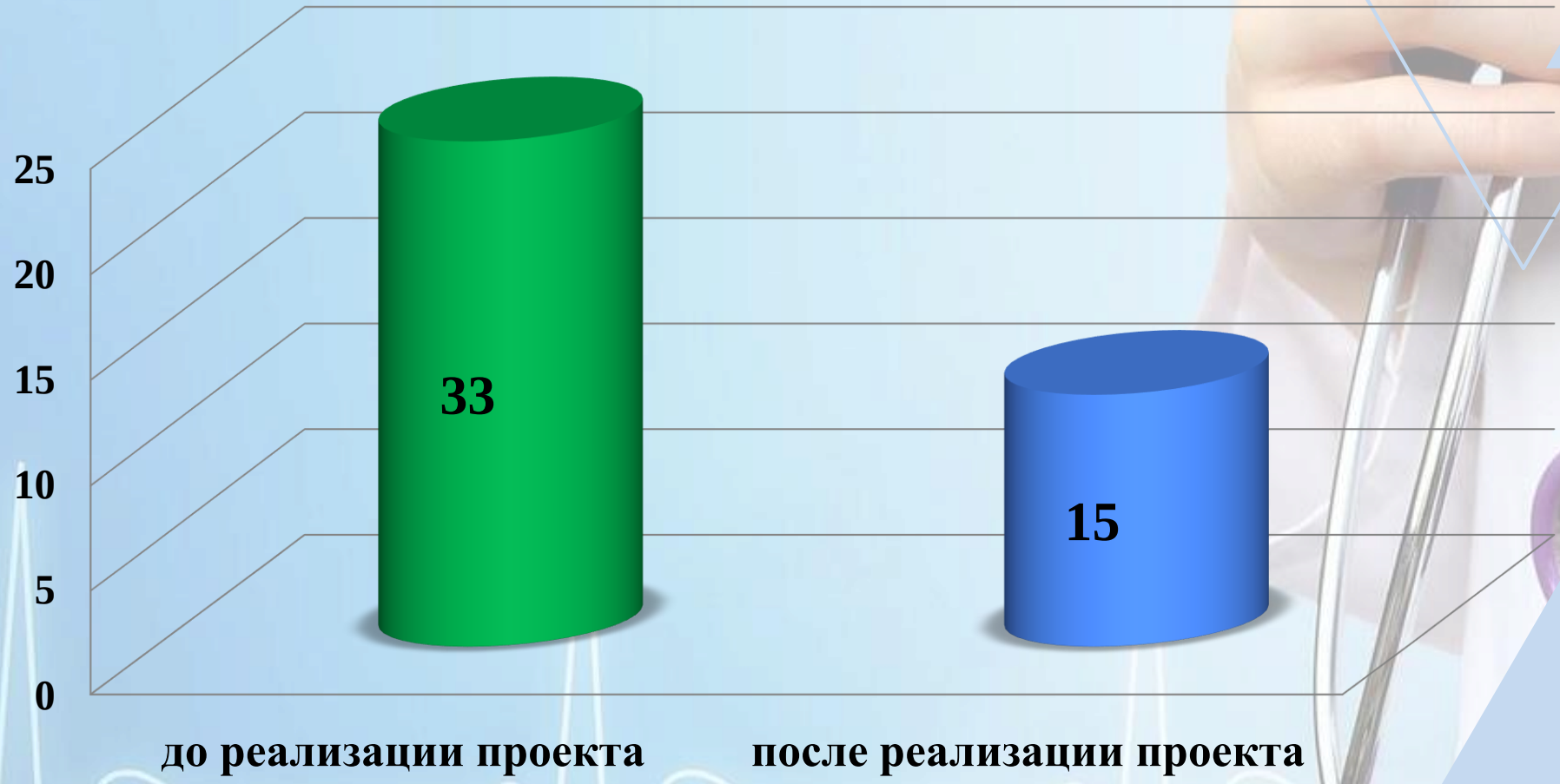
ШАГ 9

ПРОВЕДЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО АНАЛИЗА ПО ПРОЕКТУ

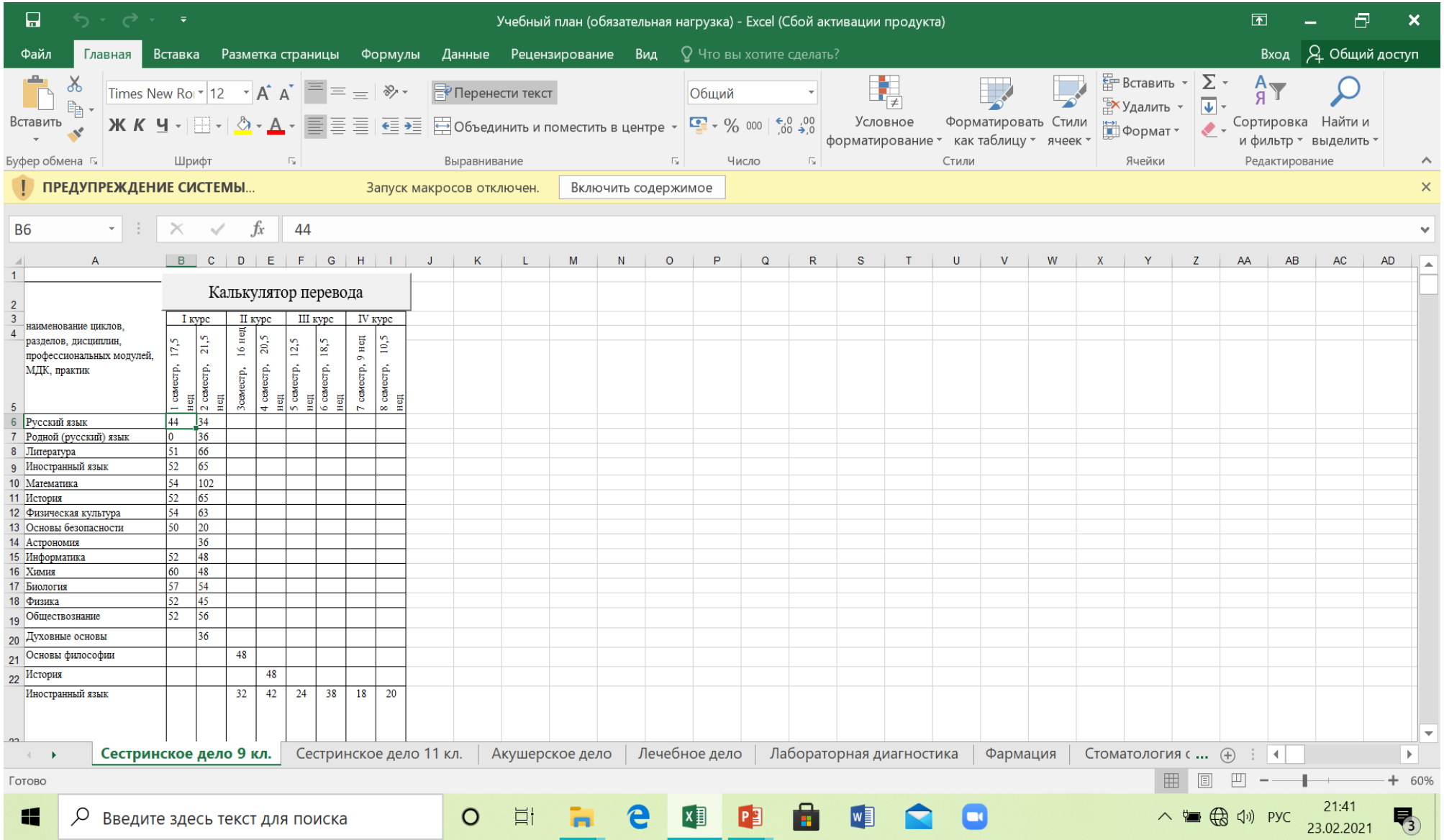
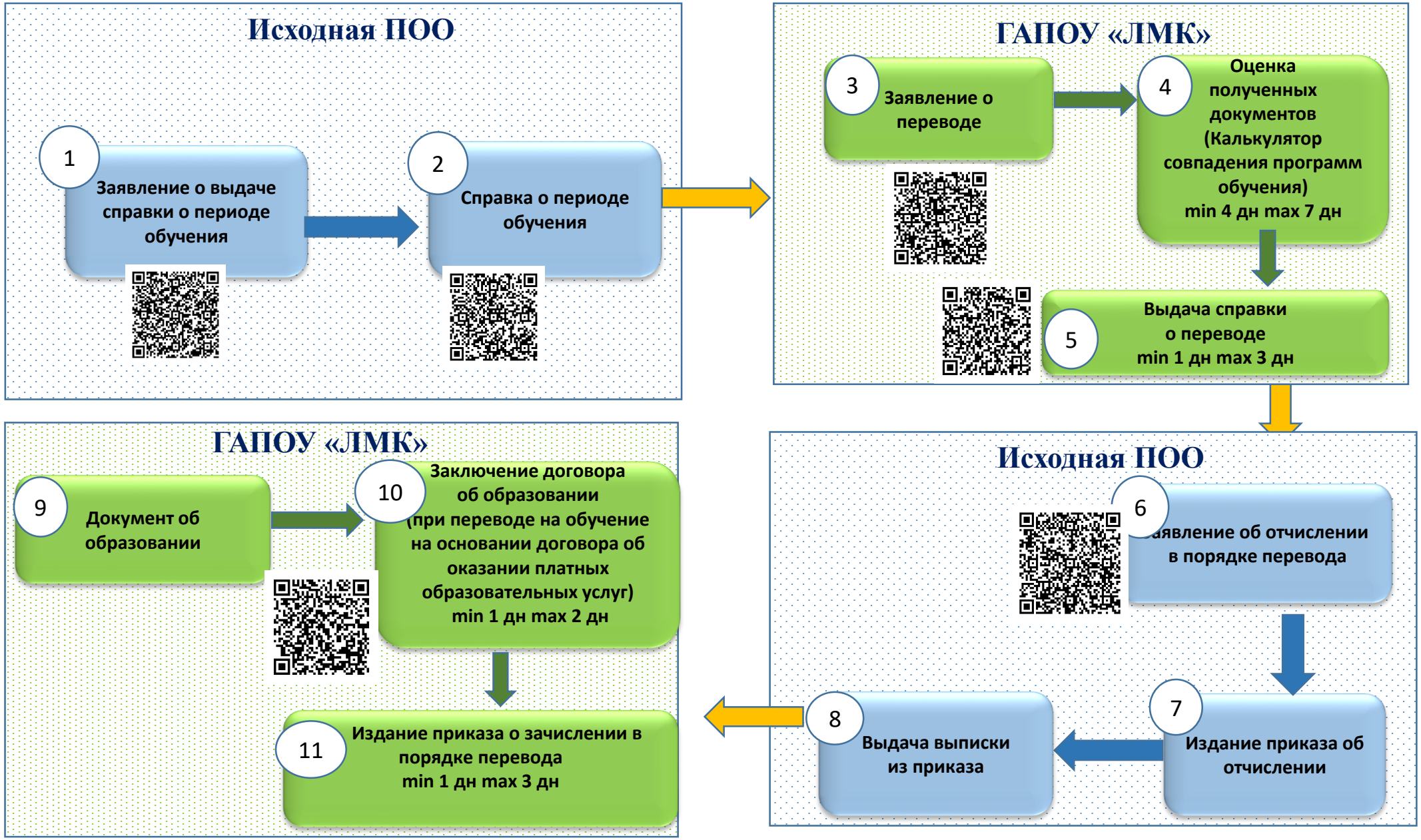
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ

Проект «Оптимизация процесса перевода студентов в ГАПОУ «Л... К»

Количество дней перевода студентов в ГАПОУ «ЛМК»



Программный сервис «Калькулятор совпадения образовательных программ» для перевода студентов



АЛГОРИТМ
перевода студентов в ГАПОУ «ЛМК» из другой образовательной организации