


Муниципальное автономное дошкольное образовательное
учреждение детский сад №14 г. Липецка



СОКОЛСАД 14



**«Оптимизация процесса
документооборота
калькулятора,
бухгалтера и
заведующими
складами питания ДОУ»**



2022



Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера и заведующими складами питания ДОУ.



ПАСПОРТ ПРОЕКТА

СОГЛАСОВАНО
Председателем департамента образования
администрации г. Липецка
Бедровой С. В.

УТВЕРЖДЕНО
заведующей ДОУ №14 г. Липецка
Н. Е. Дубовых

Название проекта: «Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера с заведующими складами питания ДОУ»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта
 1. Заказчик проекта: заведующая ДОУ №14 г. Липецка.
 2. Владелец процесса: заведующая ДОУ №14 г. Липецка.
 3. Название процесса: документооборот калькулятора, бухгалтера с заведующими складами питания в ДОУ
 4. Границы процесса: от заказа продуктов питания до их расходования
 5. Руководитель проекта: старший воспитатель Попова И.В.
 6. Команда проекта: ведущий бухгалтер Мицевич И.Е., калькулятор Семёнова Ю.В., заведующие складами

2. Обоснование выбора
Проблемы:
 1. Большая затрата временного ресурса на заполнение документов.
 2. Отсутствие систематизации имеющихся ресурсов и доступа к ним в электронной среде.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение ВПП - заказ продуктов калькулятором - составление меню калькулятором - внесение первичных документов (приход- расход) заведующей складом - ведение бумажных документов по питанию, журналов (зав. складами) - контроль внесения первичных документов (приход- расход) в «1С питание» (бухгалтерия) - еженедельная и ежемесячная сверка бухгалтером по питанию журнала заведующих складами с оборотно- сальдовой ведомостью в «1С питание» (бухгалтерия)	1 ч. (4 склада) 5 ч. (7 меню) 1ч.15 мин. 50 мин.	30 мин. 2 ч.30мин. 20мин. 25 мин.
	4,5ч. (4 склада)	3ч.
	12 ч. (4 склада)	2ч.

Эффекты:
 1. Высвобождения времени для проверки качества продуктов питания
 2. Повышение уровня компетентности сотрудников за счёт обучения в автоматической системе «1С питание» (бухгалтерия)

4. Ключевые события проекта
 1. Старт проекта. Разработка паспорта проекта - 3 неделя марта 2022 г.
 2. Анализ текущей ситуации. Картирование процесса- 2022 г. – 1 неделя апреля 2022 г.
 Разработка карты идеального и целевого состояния процесса – 1 неделя апреля 2022 г.
 3. Выявление коренных причин проблем, формирование предложений по их решению- 2 неделя апреля 2022 г.;
 4. Защита выработанных предложений по оптимизации процесса (составление плана мероприятий)- 2 неделя апреля 2022 г.
 5. Реализация плана мероприятий –3 неделя апреля 2022 г.
 6. Контроль (производственный анализ) и стандартизация результатов - 4 неделя апреля 2022 г.
 7. Закрытие проекта – 15 июля 2022 г.
 8. Мониторинг стабильности результатов – сентябрь- октябрь 2022 г.





*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДООУ.*



Обоснование выбора

Обновление подходов и
форм работы бухгалтерии



Сокращение
временного ресурса на
заполнение документов



Систематизация
ресурсов и доступ в
электронной среде



Липецкая
область



*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДОУ.*



Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта



бухгалтерия ДОУ №14
г. Липецка

Владелец проекта



заведующая ДОУ №14
г. Липецка

Команда проекта



бухгалтер Семёнова
Ю.А., старший
воспитатель Попова И.В.,
калькуляторы

Границы проекта



от заказа продуктов питания до их расходования



Липецкая
область



Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера и заведующими складами питания ДОУ.



Карта текущего состояния процесса

Границы протекания процесса		1ч.	1ч.15 мин	5 ч.	50 мин.	4,5 ч.	12 ч.
Под разд елен ие ини циат ор	Кладовщик		Приём продуктов		Отпуск продуктов		
	Калькулятор	Заказ продуктов		Составление меню			
	Бухгалтер					Контроль	Сверка
Док уме нты	Складской журнал						
	Накладные						
	Меню						
	Заявка на продукты						
	Оборотно-сальдовая ведомость						

ВПП – 24 ч. 35 мин.



Липецкая
область



Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера и заведующими складами питания ДООУ.



Пирамида проблем



1	Большое количество документов заполняемых вручную
2	Большая временная затрата на просчитывание меню, заявок и заполнение журналов вручную
3	Длительное ожидание запрошенной информации из разных подразделений.





Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера и заведующими складами питания ДОУ.



Поиск первичного возникновения проблемы.

5 «Почему?»»

Ведение вручную в журнал отпуска продуктов, «журнала бракеража», складского журнала, оборотно – сальдовой ведомости, накладных.

Ежедневно составлять отчет ведомости прихода – расхода продуктов, вручную.

Для выдачи заведующей складом продуктов, просчитывающие вручную.

Составление 7 меню на разные возраста и корпуса.

Ежемесячный контроль по 4 складам и сверка журналов.

Установка системы
«1 С питание»





Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера и заведующими складами питания ДООУ.



Карта идеального состояния процесса

Границы протекания процесса		20 мин	30 мин.	2 ч. 30 мин.	25 мин.	2 ч. 30 мин	2 ч.
Под раз дел ени е ини циа тор	Кладовщик		Приём продуктов		Отпуск продуктов		
	Калькулятор	Заказ продуктов		Составление меню			
	Бухгалтер					Контроль	Сверка
Док уме нты	Система «1С Питание» - журнал прихода - расхода, оборотно-сальдовая ведомость		●		●	●	●
	Накладные		●		●		●
	Меню			●	●		
	Заявка на продукты ВПП – 8 ч. 15 мин.	●					





Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера и заведующими складами питания ДОУ.



Карта целевого состояния процесса

Границы протекания процесса		20 мин	30 мин.	2 ч. 30 мин.	25 мин.	3 ч.	2 ч.
Под разд елен ие ини циат ор	Кладовщик		Приём продуктов		Отпуск продуктов		
	Калькулятор	Заказ продуктов		Составление меню			
	Бухгалтер					Контроль	Сверка
Док уме нты	Система «1С Питание» - журнал прихода - расхода, оборотно-сальдовая ведомость		●		●	●	●
	Накладные		●				●
	Меню			●	●		
	Заявка на продукты	●					

ВПП – 8 ч. 45 мин.



Липецкая
область



*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДОУ.*



Плана мероприятий по реализации проекта

№ п/п	Мероприятия	Начало работ	Окончание работ
1.	Покупка и установка системы «1 С питание»	18.04.22	18.04.22.
2.	Обучение сотрудников работе по системе «1 С питание»	19.04.22	20.04.22
3.	Внедрение в работу системы «1 С питание». Корректировка недочетов, исправление ошибок.	21.04.22	22.04.22

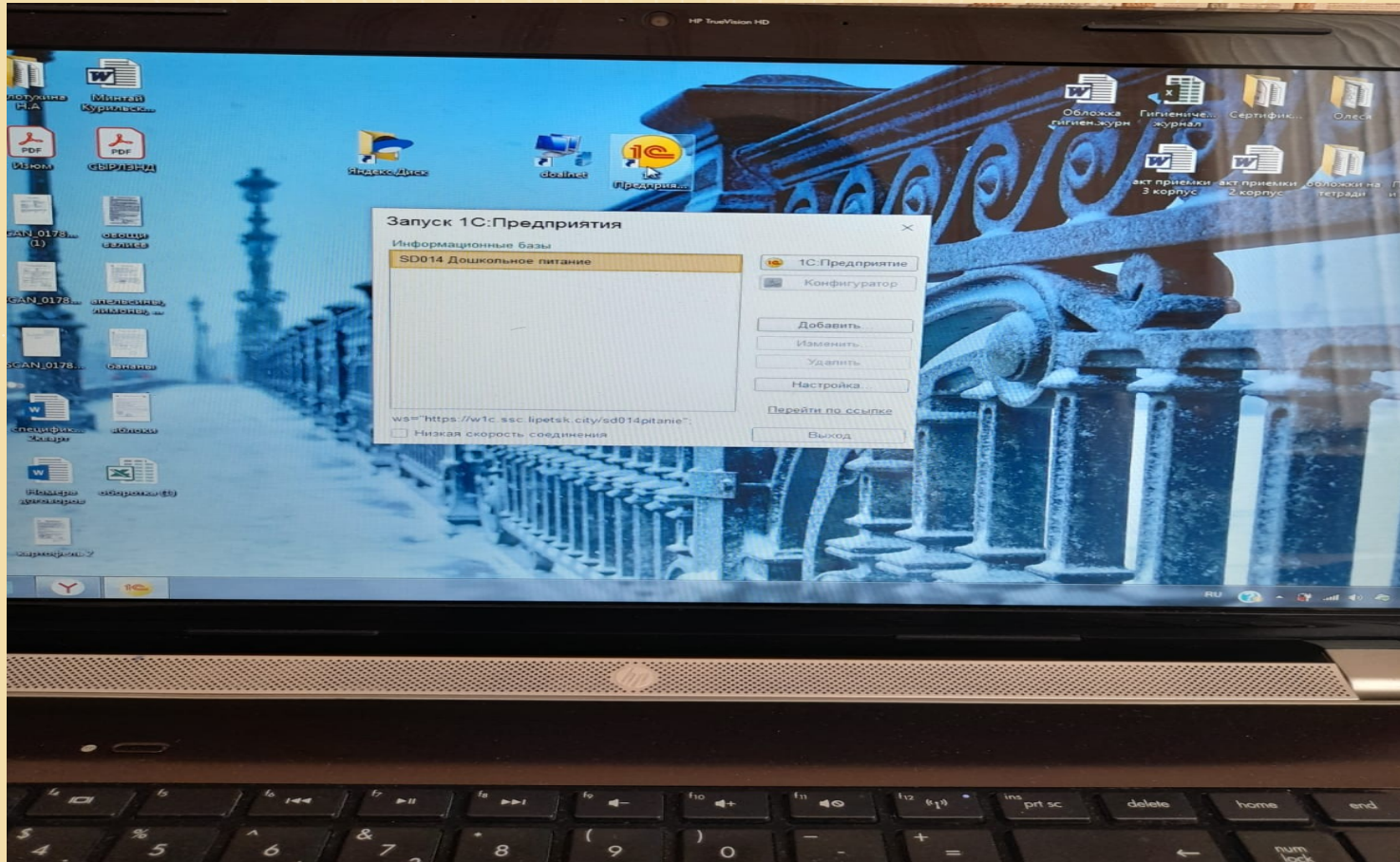




*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДООУ.*



Установка системы «1С питание»



Липецкая
область



*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДОУ.*



Обучение сотрудников работе по системе «1 С питание»



Липецкая
область



*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДООУ.*



Производственный анализ оптимизации процесса документооборота.

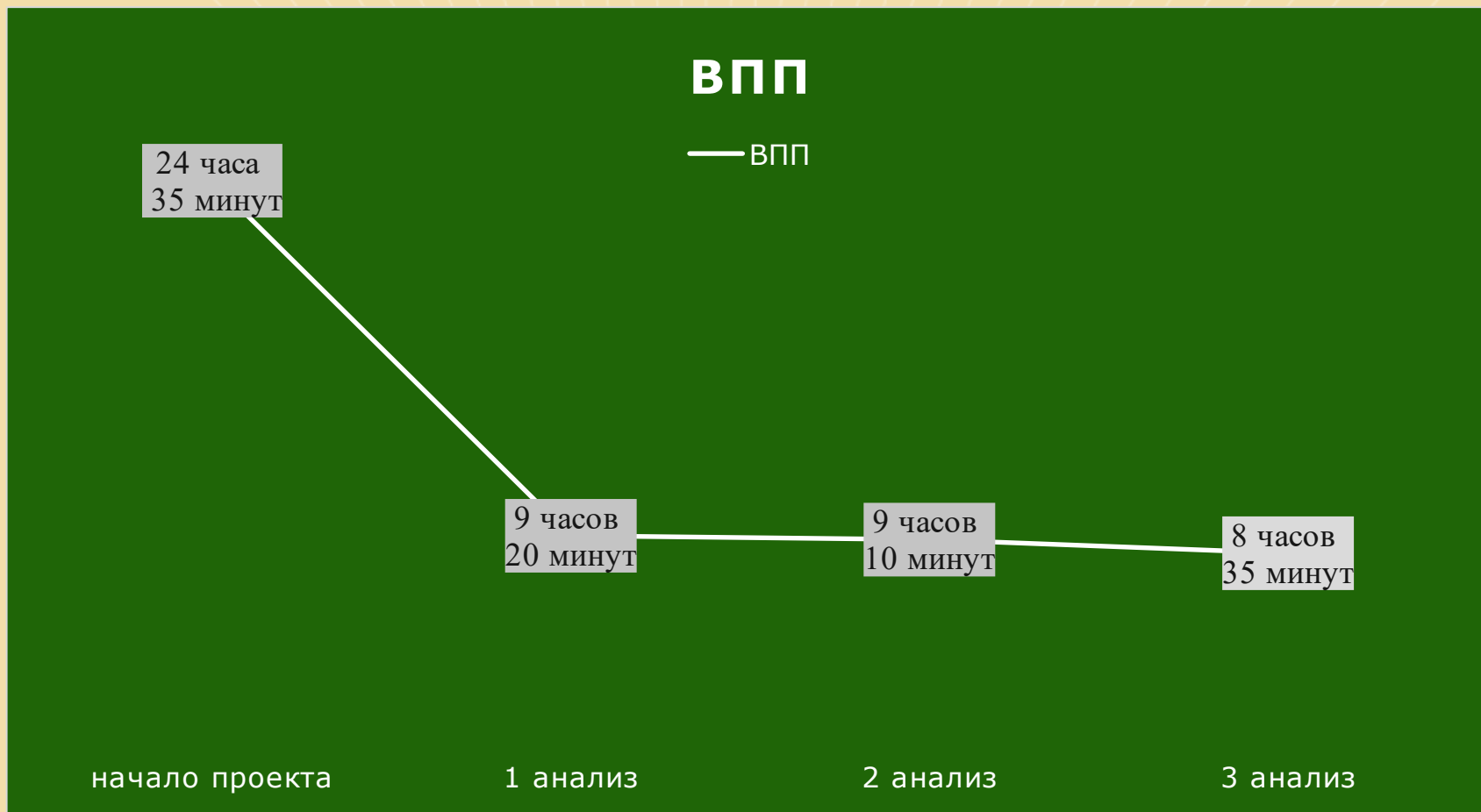
Дата анализа	Время затраченное на		Расхождение (+; -)	Причина расхождения (+)
	План	Факт		
25.04.2022	8 часов 05 минут	9 часов 20 мин.	+1 час 15 минут	Недостаточный опыт работы
26.04.2022	8 часов 05 минут	9 часов 10 минут	+ 1 часа 05 минут	Человеческий фактор (не вовремя внесенная информация в систему)



*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДООУ.*



Мониторинг стабильности результатов.

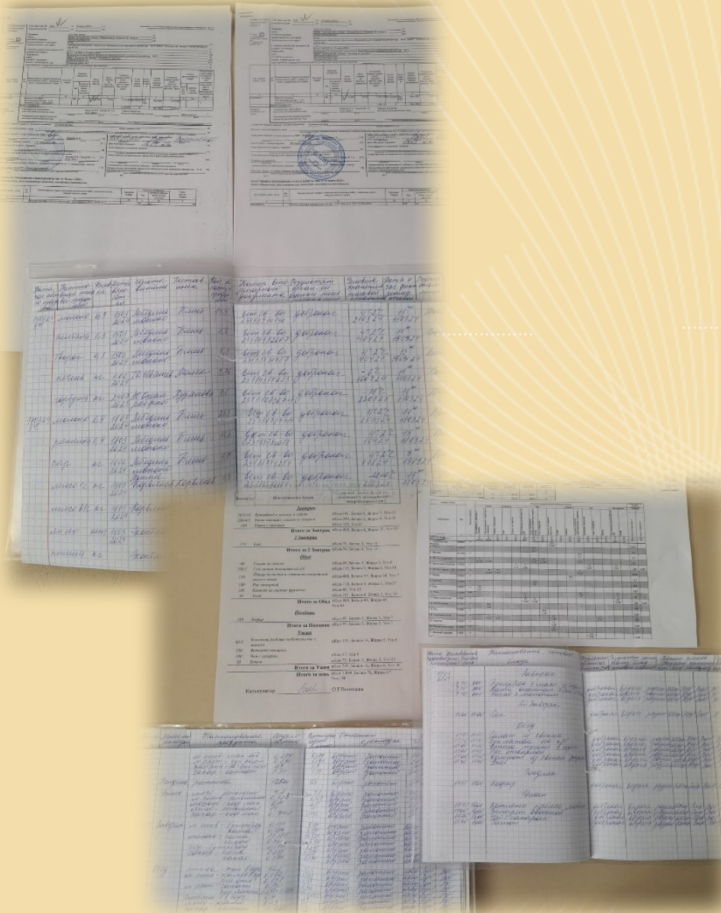




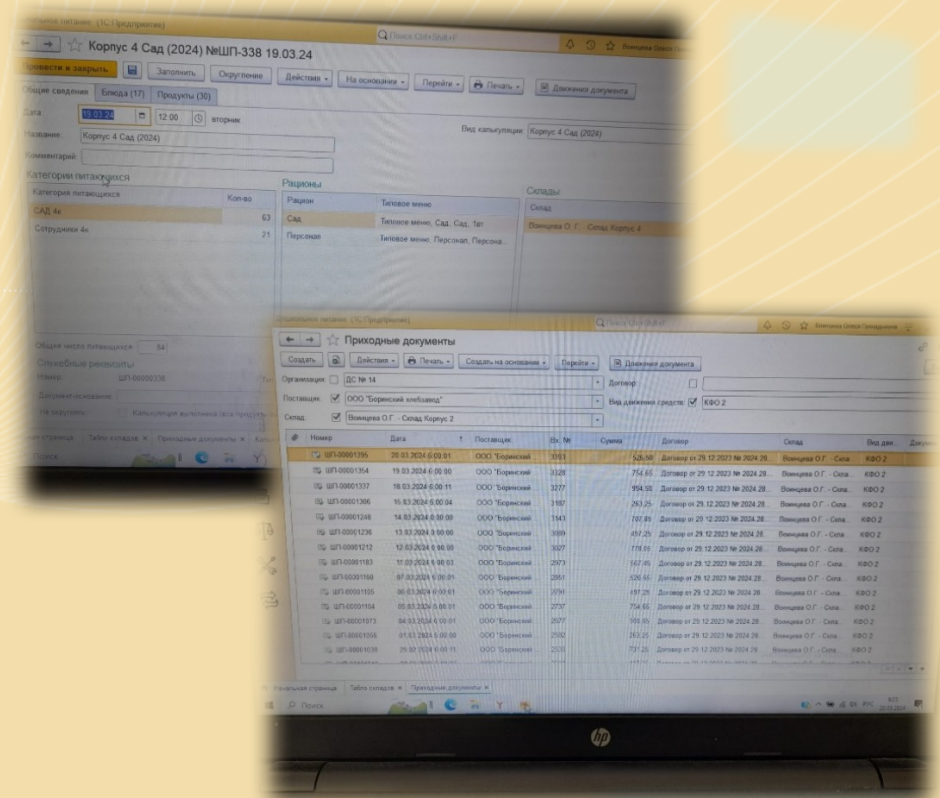
Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера и заведующими складами питания ДОУ.



Было



Стало



Липецкая
область



Липецкая
область



ДОУ № 14 г. Липецка



СОКОЛСАД14

2022

