

Муниципальное автономное дошкольное  
образовательное учреждение № 20 г. Липецка



## Проект:

«Энергосбережение в системе  
холодного водоснабжения и  
водоотведения»

# ПАСПОРТ ПРОЕКТА

СОГЛАСОВАНО

Исполнителем департамента образования  
Администрации г. Липецка  
Бедровой С.В.



УТВЕРЖДАЮ

Заведующая ДООУ № 20 г. Липецка  
Некрасова М. А.



Название проекта: «Энергосбережение в системе холодного водоснабжения и водоотведения»

Вовлеченные лица и рамки проекта

1. Заказчик проекта: заведующая ДООУ № 20 г. Липецка Некрасова М.А.
2. Владелец процесса: ДООУ № 20 г. Липецка
3. Название процесса: обеспечение здания ДООУ холодной водой.
4. Границы процесса: от начала водопотребления (начало месяца) до оплаты используемых ресурсов
5. Руководитель проекта: Петрушина Е.С. - заместитель заведующей.
6. Команда проекта: Петрушина Е.С. - заместитель заведующей, Корецкая Т.В. - главный бухгалтер, Ярапов М.В. - РКО и РЗ.

2. Обоснование выбора

- Разработка проекта обусловлена необходимостью:
- 1) сокращения объема потребления холодной воды;
  - 2) сокращения высоких финансовых затрат на оплату потребления холодной воды.

Риски:

1. Повышение тарифов на оплату за холодное водоснабжение.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Ед.изм	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение объёма водоснабжения (питьевая вода)	м <sup>3</sup>	480	360
2. Сокращение объёма водоотведения (сточные воды)	м <sup>3</sup>	480	360
3. Сокращение объёма негативного воздействия на работу централизованной системы водоотведения в отношении сточных вод	м <sup>3</sup>	240	180
2. Сокращение платежей за потребление холодной воды	тыс. руб.	25 368,00	19 026,00

Эффекты:

1. Экономия потребления холодной воды на 120 м<sup>3</sup> (25%).
2. Экономия денежных средств (за 1 месяц) – 6342 руб. (25%).
3. Формирование бережливого типа мышления у сотрудников и воспитанников.

4. Ключевые события проекта

1. Разработка и согласование проекта с руководством учреждения с 10.12.2021 по 21.01.2022г.г.
2. Анализ текущей ситуации проекта. Разработка карты текущего состояния процесса с 21.01.2022 по 18.02.2022г.г.
3. Разработка карты идеального и целевого состояния процесса с 31.01.2022 по 04.02.2022г.г.
4. Выявление коренных причин, формирование предложений по их решению 07.02.2022 по 25.03.2022г.г.
5. Защита выработанных предложений по совершенствованию (плана мероприятий) с 28.03.2022 по 08.04.2022 г.г.
6. Реализация плана мероприятий с 11.04.2022 по 28.07.2022 г.г.
8. Закрытие проекта 29.07.2022 г.г.
7. Мониторинг стабильности результатов с 01.08.2022 по 31.12.2022 г.г.

# Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик проекта:** заведующая ДООУ № 20 г. Липецка, Некрасова М.А.

**Границы процесса:** от начала водопотребления (начало месяца) до оплаты используемых ресурсов

**Руководитель проекта:** заместитель заведующей ДООУ, Петрушина Е.С.

**Команда проекта:** Петрушина Е.С. – заместитель заведующей;  
Коренская Т.В. – главный бухгалтер;  
Ярапов М.В. – РКО и РЗ.

# Обоснование выбора

## Разработка проекта обусловлена необходимостью:

- сокращения объема потребления холодной воды;
- сокращения высоких финансовых затрат на оплату потребления холодной воды.

## Риски

- повышение тарифов на оплату за холодное водоснабжение и водоотведение.

# Цели проекта

- сокращение объема водоснабжения (питьевая вода) на 25% (120 м. куб.);
- сокращение объема водоотведения (холодная вода) на 25% (120 м. куб.);
- сокращение объема негативного воздействия на работу централизованной системы водоотведения, в отношении сточных вод на 25% (60 м. куб);
- сокращение платежей за потребление холодной воды на 25% (6342,00 руб.).

# Эффекты проекта

- экономия потребления холодной воды на 120 м<sup>3</sup> (25%);
- экономия денежных средств (за 1 месяц) – 6342 руб. (25%);
- формирование бережливого типа мышления у сотрудников и воспитанников.

# Ключевые события проекта

## 1 ФАЗА

Разработка и согласование проекта с руководителем учреждения с 20.09.2021 по 04.10.2021



## 2 ФАЗА

Анализ текущей ситуации проекта с 05.10.2021 по 18.10.2021



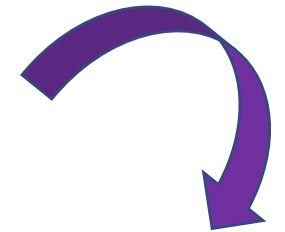
## 3 ФАЗА

Разработка карты идеального и целевого состояния процесса с 19.10.2021 по 29.10.2021



## 4 ФАЗА

Выявление коренных причин, формирование предложений по их решению с 01.11.2021 по 19.11.2021



## 5 ФАЗА

Защита выработанных предложений по совершенствованию с 22.11.2021 по 03.12.2021

## 6 ФАЗА

Реализация плана мероприятий с 06.12.2021 по 30.12.2021



## 7 ФАЗА

Закрытие проекта 14.02.2022



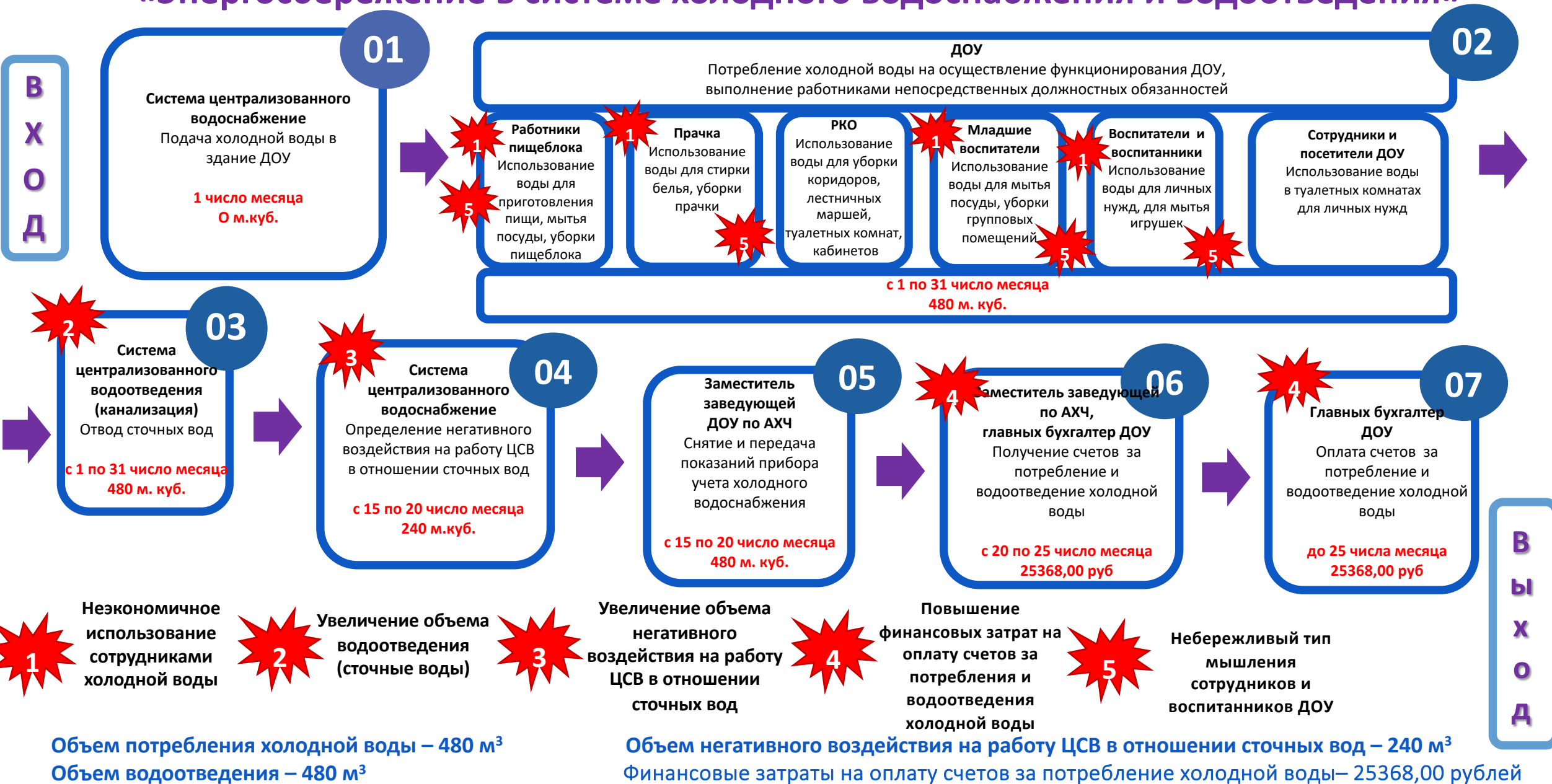
## 8 ФАЗА

Мониторинг стабильности результатов с 15.02.2022 и далее постоянно





# Карта текущего состояния проекта «Энергосбережение в системе холодного водоснабжения и водоотведения»



# Пирамида проблем





# Карта идеального состояния проекта «Энергосбережение в системе холодного водоснабжения и водоотведения»

В  
Х  
О  
Д

01

Система централизованного водоснабжение  
Подача холодной воды в здание ДОУ

1 число месяца  
0 м.куб.



02

ДОУ

Потребление холодной воды на осуществление функционирования ДОУ, выполнение работниками непосредственных должностных обязанностей

**Работники пищеблока**  
Использование воды для приготовления пищи, мытья посуды, уборки пищеблока

**Прачка**  
Использование воды для стирки белья, уборки прачки

**РКО**  
Использование воды для уборки коридоров, лестничных маршей, туалетных комнат, кабинетов

**Младшие воспитатели**  
Использование воды для мытья посуды, уборки групповых помещений

**Воспитатели и воспитанники**  
Использование воды для личных нужд, для мытья игрушек

**Сотрудники и посетители ДОУ**  
Использование воды в туалетных комнатах для личных нужд



с 1 по 31 число месяца  
320 м. куб.

03

Система централизованного водоотведения (канализация)  
Отвод сточных вод

с 1 по 31 число месяца  
320 м. куб.



04

Система централизованного водоснабжение  
Определение негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод

с 15 по 20 число месяца  
160 м.куб.



05

**Заместитель заведующей ДОУ по АХЧ**  
Прибор учёта холодного водоснабжения с дистанционным снятием и передачи показаний холодного водоснабжения

с 15 по 20 число месяца  
320 м. куб.



06

**Заместитель заведующей по АХЧ, главных бухгалтер ДОУ**  
Получение счетов, оплата за потребление и водоотведение холодной воды

с 20 по 25 число месяца  
16 912,00 руб

В  
Ы  
Х  
О  
Д

Объем потребления холодной воды – 320 м<sup>3</sup>

Объем водоотведения – 320 м<sup>3</sup>

Объем негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод – 160 м<sup>3</sup>

Финансовые затраты на оплату счетов за потребление холодной воды – 16 912,00 рублей

**ЭКОНОМИЯ 30%**

# Карта целевого состояния проекта «Энергосбережение в системе холодного водоснабжения и водоотведения»

В  
Х  
О  
Д

01

**Система централизованного водоснабжение**  
Подача холодной воды в здание ДОУ

1 число месяца  
0 м.куб.



02

**ДОУ**  
Потребление холодной воды на осуществление функционирования ДОУ, выполнение работниками непосредственных должностных обязанностей

**Работники пищеблока**  
Использование воды для приготовления пищи, мытья посуды, уборки пищеблока

**Прачка**  
Использование воды для стирки белья, уборки прачки

**РКО**  
Использование воды для уборки коридоров, лестничных маршей, туалетных комнат, кабинетов

**Младшие воспитатели**  
Использование воды для мытья посуды, уборки групповых помещений

**Воспитатели и воспитанники**  
Использование воды для личных нужд, для мытья игрушек

**Сотрудники и посетители ДОУ**  
Использование воды в туалетных комнатах для личных нужд



с 1 по 31 число месяца  
360 м. куб.

03

**Система централизованного водоотведения (канализация)**  
Отвод сточных вод

с 1 по 31 число месяца  
360 м. куб.



04

**Система централизованного водоснабжение**  
Определение негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод

с 15 по 20 число месяца  
180 м.куб.



05

**Заместитель заведующей ДОУ по АХЧ**  
Снятие и передача показаний прибора учета холодного водоснабжения

с 15 по 20 число месяца  
360 м. куб.



06

**Заместитель заведующей по АХЧ, главных бухгалтер ДОУ**  
Получение счетов за потребление и водоотведение холодной воды

с 20 по 25 число месяца  
19026,00 руб



07

**Главных бухгалтер ДОУ**  
Оплата счетов за потребление и водоотведение холодной воды

до 25 числа месяца  
19026,00 руб

В  
Ы  
Х  
О  
Д

Объем потребления холодной воды – 360 м<sup>3</sup>

Объем водоотведения – 360 м<sup>3</sup>

Объем негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод – 180 м<sup>3</sup>

Финансовые затраты на оплату счетов за потребление холодной воды – 19026,00 рублей

**ЭКОНОМИЯ 25%**

# Анализ проблем

Проблема	Первопричина	Способ решения	Экономия
Неэкономичное использование сотрудниками холодной воды	- бесконтрольное лишнее потребление сотрудниками холодной воды в процессе выполнения должностных обязанностей	- формирование бережливого типа мышления у сотрудников (проведение инструктажей, лекций)	120 м <sup>3</sup>
Увеличение объема водоотведения (сточные воды)	- сбои в системе контроля по быстрому и своевременному выявлению и устранению поломок системы водоснабжения и водоотведения;	- составление графика обхода и проверки правил соблюдения использования холодной воды (недопущение бесконтрольного использования)	120 м <sup>3</sup>
Увеличение объема негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод	- использование неэкономичного сантехнического оборудования;	- составление четкого графика отчета младшего персонала заместителю заведующей по АХЧ для быстрого и своевременного выявления и устранения поломок в системе водоснабжения и водоотведения;	60 м <sup>3</sup>
Небережливый тип мышления сотрудников и воспитанников ДОУ	Низкий уровень личного понимания в необходимости бережного отношения и использования природных ресурсов (холодной воды)	- установка на кран специальных насадок-аэраторов, которые ограничивают поток воды;	
		- установка двухрежимных кнопок слива для унитазов;	
Повышение финансовых затрат на оплату счетов за потребление и водоотведения холодной воды	Неэкономичное использование сотрудниками холодной воды, увеличение объема водоотведения (сточных вод) и как следствие увеличенный объем негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод	Формирование бережливого типа мышления у сотрудников и воспитанников (с работниками проведение инструктажей, лекций; с воспитанниками проведение занятий, бесед, игр)	
		Уменьшение объема потребления холодной воды, водоотведения и объема негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод	6342,00 руб.

# Дорожная карта

## «Энергосбережение в системе холодного водоснабжения и водоотведения»

№	Обоснование (проблема)	Причины	Планируемые мероприятия	Ф.И.О., должность ответственного исполнителя	Сроки
1.	<b>Неэкономичное использование сотрудниками холодной воды</b>	- бесконтрольное лишнее потребление сотрудниками холодной воды в процессе выполнения должностных обязанностей;	- формирование бережливого типа мышления у сотрудников (проведение инструктажей, лекций)	Заместитель заведующей Петрушина Е.С.	На протяжении всех этапов проекта и далее постоянно
2.	<b>Увеличение объема водоотведения (сточные воды)</b>	- сбои в системе контроля по быстрому и своевременному выявлению и устранению поломок системы водоснабжения и водоотведения;	- составление графика обхода и проверки правил соблюдения использования холодной воды (недопущение бесконтрольного использования)		с 07.02.2022 по 25.03.2022, далее постоянно
3.	<b>Увеличение объема негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод</b>	- использование неэкономичного сантехнического оборудования;	- составление графика отчета младшего персонала заместителю заведующей по АХЧ для быстрого и своевременного выявления и устранения поломок в системе водоснабжения и водоотведения;  - установка на кран специальных насадок-аэраторов, которые ограничивают поток воды;  - установка двухрежимных кнопок слива для унитазов;	РКО и РЗ	с 11.04.2022 по 18.11.2022
4.	<b>Повышение финансовых затрат на оплату счетов за потребления холодной воды</b>	Неэкономичное использование сотрудниками холодной воды, увеличение объема водоотведения (сточных вод) и как следствие увеличение объема негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод	Уменьшение объема потребления холодной воды, водоотведения и объема негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод	Заместитель заведующей Петрушина Е.С.  Главный бухгалтер Коренская Т.В.	с 11.04.2022 по 18.11.2022
5.	<b>Небережливый тип мышления сотрудников и воспитанников ДОУ</b>	Низкий уровень личностного понимания в необходимости бережного отношения и использования природных ресурсов (холодной воды)	Уменьшение объема потребления холодной воды, водоотведения и объема негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод	Заместитель заведующей Петрушина Е.С.	На протяжении всех этапов проекта и далее постоянно

# Достигнутые результаты

01

**БЫЛО:**

сбои в системе контроля по быстрому и своевременному выявлению и устранению поломок системы водоснабжения и водоотведения



**СТАЛО:**

- оптимизация процесса контроля;
- быстрое и своевременное выявление и устранение поломок в системе водоснабжения и водоотведения

02

**БЫЛО:**

использование неэкономичного сантехнического оборудования и как следствие лишние потери воды



**СТАЛО:**

- установка на кран специальных насадок-аэраторов, которые ограничивают поток воды;
- установка двухрежимных кнопок слива для унитазов;
- снижение потребления, водоотведения холодной воды и негативного воздействия на 25%

03

**БЫЛО:**

Высокие финансовые затраты на оплату счетов за потребление холодной воды



**СТАЛО:**

Экономия денежных средств на 25%

04

**БЫЛО:**

Небережливый тип мышления сотрудников и воспитанников



**СТАЛО:**

Формирование у сотрудников и воспитанников бережливого отношения к ресурсам

## Сравнительный анализ потребления холодной воды в месяц, руб.

