Липецкая область

Сокращение времени на работу с табелем посещаемости воспитанников

ДОУ №6 г. Липецка

2020

Проект №2

Название проекта: *«Сокращение времени на работу с табелем посещаемости воспитанников»*

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

1. Заказчик проекта: О.А. Иноземцева, заведующая ДОУ №6 г. Липецка
2. Владелец процесса: ДОУ №6 г. Липецка
3. Название процесса: заполнение табеля посещаемости воспитанников
4. Границы процесса: от момента сбора данных для заполнения табеля до заполнения табеля
5. Руководитель проекта: О.А. Иноземцева, заведующая ДОУ №6 г. Липецка
6. Команда проекта: Н.И. Зубкова, заместитель заведующей; Е. В. Белова, воспитатель; О. П. Щеголькова, воспитатель

2. Обоснование выбора

Разработка проекта обусловлена длительностью заполнения данных о посещаемости дошкольников, а также недостоверностью сведений о посещаемости.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение времени на заполнение табеля посещаемости	1 час 25 мин.	43 мин.
2. Уменьшение времени на подсчет показателей табеля посещаемости	20 мин.	3 мин.

Эффект: разработка единого шаблона табеля посещаемости в программе Excel.

4. Ключевые события проекта

1.Старт проекта. Разработка паспорта проекта: 13.01.2020 – 17 01.2020;
2. Анализ текущей ситуации. Картирование процесса: 20.01.2020 – 31.01.2020;
3.Разработка карты идеального и целевого состояния процесса: 03.02.2020 – 14.02.2020;
4.Выявление коренных причин проблем, формирование предложений по их решению: 17.02.2020 – 06 03.2020;
5.Защита выработанных предложений по совершенствованию (плана мероприятий): 10.03.2020 – 20.03.2020;
6. Реализация плана мероприятий: 23.03.2020 – 24.04.2020;
7. Контроль (производственный анализ) и стандартизация результатов: 27.04.2020 – 15.05.2020;
8.Закрытие проекта: 15.05.2020;
9. Мониторинг стабильности результатов: 18.05.2020 – 30.06.2020

ШАГ №1
СОСТАВЛЕНИЕ ПАСПОРТА ПРОЕКТА

Обоснование выбора

Разработка проекта обусловлена длительностью заполнения данных о посещаемости дошкольников, а также недостоверностью сведений о посещаемости

Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение времени на заполнение табеля посещаемости	30 мин.	15 мин.
2. Уменьшение времени на расчет показателей табеля посещаемости	60мин.	15 мин.

Эффект проекта

Разработка единого шаблона табеля посещаемости в программе Excel

ШАГ №2
Карта текущего состояния процесса

Шаг 1

Сбор сведений о посещаемости по группе вручную

20 минут

1

Шаг 2

Подсчет дето дней на каждого ребенка вручную

20 минут

2

Шаг 3

Передача сведений делопроизводителю

5 минут

3

Шаг 4

Повторная сверка данных делопроизводителем

20 минут

4

Шаг 5

Передача табелей бухгалтеру для внесения в систему «БАРС: родительская плата»

20 минут

Время протекания процесса – 1 час 25 минут

Условные обозначения:

1 **Расход времени на заполнение**

2 **Вероятность ошибок**

3 **Дублирование информации**

4 **Потеря времени на сверку**

ШАГ №3
Построение пирамиды проблем

Пирамида проблем

Перечень проблем

1. Расход времени на заполнение
2. Вероятность ошибок
3. Дублирование информации
4. Потеря времени на сверку

Карта целевого состояния процесса

Шаг 1

Заполнение табеля в онлайн-режиме

15 минут

Шаг 2

Включение функции автоматического подсчета итогового количества дней посещений

3 минуты

Шаг 3

Просмотр сведений о посещаемости делопроизводителей в онлайн режиме

5 минут 1

Шаг 4

Передача информации заведующей ДОУ

5 минут 2

Шаг 5

Внесение проверенных сведений в табели посещаемости системы «БАРС: родительская плата»

15 минут

Время протекания процесса – 43 минуты

Условные обозначения:

1 **Дублирующие действия**

2 **Нерациональное использование времени**

Карта идеального состояния процесса

Шаг 1

Заполнение табеля в онлайн-режиме воспитателями (с использованием Excel - таблиц)

5 минут

Шаг 2

Просмотр сведений о посещаемости заведующей ДОУ в онлайн-режиме, внесение сведений в табели посещаемости системы «БАРС: родительская плата»

15 минут

Время протекания процесса – 20 минут

ШАГ №4
Выявление причин, проблем, формирование предложений по их решению

Проблема	Первопричина	Способ решения
Затраты времени на заполнение табеля посещаемости вручную	Отсутствие единой электронной базы данных по посещаемости внутри детского сада	Создание единой базы данных по посещаемости с помощью Excel - таблиц
Дублирование действий		
Потеря времени на обработку информации	Информация обрабатывается вручную	Просмотр сведений о посещаемости в онлайн-режиме
Ошибки при подсчете показателей табеля	Недостоверность заполнения табеля вручную	Уточнение о данных посещаемости

ШАГ №6
Разработка плана мероприятий по улучшению

Наименование	Сроки	Ответственный
1. Проведение совещания по разработке план мероприятий по решению проблем	17.01.2020	Иноземцева О.А.
2. Создание единой электронной базы по посещаемости внутри детского сада	До 08.04.2020	Белова Е.В.
3. Создание доступа к онлайн-табелю посещаемости в каждой возрастной группе	До 09.04.2020	Зубкова Н.И.
4. Внесение проверенных сведений о посещаемости в систему «БАРС: Родительская плата»	До 10.04.2020	Абакумова А.В.
5. Внедрение улучшений	До 24.04.2020	Иноземцева О.А. Зубкова Н.И.

План мероприятий по реализации проекта (диаграмма Ганта)

№	Наименование мероприятия	13.01-17.01	20.01-31.01	03.02-14.02	17.02-06.03	10.03-20.03	23.03-24.04	27.04-15.05	18.05-30.06
1.	Старт проекта. Разработка паспорта проекта								
2.	Анализ текущей ситуации. Картирование процесса								
3.	Разработка карты идеального и целевого состояния процесса								
4.	Выявление коренных причин проблем, формирование предложений по их решению								
5.	Защита выработанных предложений по совершенствованию (плана мероприятий)								
6.	Реализация плана мероприятий								
7.	Контроль (производственный анализ) и стандартизация результатов								
8.	Закрытие проекта								
9.	Мониторинг стабильности результатов								

До

Форма 0504608 с 1

ТАБЕЛЬ
УЧЕТА ПОСЕЩАЕМОСТИ ДЕТЕЙ
за Август, 2020

		КОДЫ
Форма по ОКУД		0504608
Дата		01.08.2020
по ОКПО		59670836

Учреждение: ДОУ №6 г.Липецка
Структурное подразделение:
Вид расчета: Родительская плата

№	Фамилия, имя ребенка	Номер счета	Плата по ставке	Дни посещения 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	Пропущено дней/часов: всего	в том числе засчитываемых	Дни/часы посещения, подлежащие оплате	Причины непосещения (основание)
Группа: подготов. №1																																						
1	Базыкина Варвара	002096	2044,00	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н			В	В		18		3	отпуск
2	Бородина Дарина	001848	2044,00	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	21		0	отпуск
3	Бражников Константин	001761	2044,00	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н			Н	В	В		18		3	отпуск
4	Бусарев Сергей	002489	2044,00	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	21		0	отпуск
5	Городилова Анастасия	001758	2044,00	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В						В	В						В	В		10		11	отпуск
6	Дреможенко Артём	001736	2044,00	В	В					Н	В	В						В	В						В	В						В	В		1		20	с/о
7	Елисеев Евгений	001755	2044,00	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	21		0	отпуск
8	Журавель Степан	001875	2044,00	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	21		0	отпуск
9	Золотарев Даниил	001828	2044,00	В	В						В	В						В	В						В	В						В	В	Н	1		20	с/о
10	Иванов Роман	001860	2044,00	В	В		Н				В	В						В	В				Н	Н	В	В				Н		В	В		4		17	с/о
11	Корнев Тимур	001829	2044,00	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	21		0	отпуск
12	Коршунова Яна	001849	2044,00	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	21		0	отпуск
13	Кузнецов Артемий	001861	2044,00	В	В						В	В						В	В						В	В						В	В		0		21	
14	Ладыкская Мария	002181	2044,00	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	Н	Н	Н	Н	В	В	Н	21		0	отпуск
15	Лисенкова Елизавета	001683	2044,00	В	В			Н	Н		В	В	Н			Н	Н	В	В						В	В						В	В		5		16	с/о
16	Малиновкина Елизавета	001777	2044,00	В	В						В	В						В	В				Н	Н	В	В			Н		Н	В	В	Н	5		16	с/о
17	Матюшенко София	001737	2044,00	В	В						В	В						В	В						В	В						В	В		0		21	
18	Мелихов Никита	001850	2044,00	В	В						В	В						В	В			Н			В	В						В	В		1		20	с/о
	Анбурцев Миша					Н	Н	Н	Н																										4		17	с/о

После

Форма	0504608 с 1
	КОДЫ
Форма по ОКУД	504608
Дата	01.08.2020
по ОКПО	59670836

ТАБЕЛЬ

УЧЕТА ПОСЕЩАЕМОСТИ ДЕТЕЙ

за Август 2020

Учреждение ДОУ №6 г. Липецка

Структурное подразделение

Вид расчета Родительская плата

№	Фамилия, имя ребенка	Дни посещения																															Пропущено дней/часов		Дни/часы посещения, подлежащие оплате	Причины непосещения (основание)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	всего	в том числе засчитываем		
Группа: логопедическая подготовительная																																				
1	Азатьян Александр	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	0		21	
2	Амбурцев Михаил	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	0		21	
3	Арнаутова Мария	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21		0	отпуск
4	Богомолова Лилия	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21		0	отпуск
5	Боякова Ульяна	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	0		21	
6	Ветчинкина Софья	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11		10	
7	Елизарова Кира	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	10		11	
8	Ермолов Степан	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	0	1	0	0	1	5		16	
9	Киреева Дарья	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21		0	
10	Ковыршин Дмитрий	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21		0	
11	Лазарев Дмитрий	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	10		11	
12	Лункин Никита	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	0		21	
13	Матвеева Елизавета	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	5		16	
14	Некрылов Федор	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	0		21	
15	Савельев Илья	0	0	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1		20	
16	Сидоров Владимир	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	11		10	
	Итого:	0	0	8	8	8	8	7	0	0	9	8	9	8	8	0	0	11	11	11	11	11	0	0	10	11	11	10	11	0	0	10	137		199	

Шаг 9

Анализ эффективности реализации проведенного

1. Сокращение времени протекания процесса в идеальном состоянии с 1 часов 25 минут до 20 минут;

2. Сокращение количества этапов, необходимых для заполнения табелей, с 5 до 2;

3. Получение оперативной и достоверной информации о посещаемости.

Спасибо за внимание!!!